



# LA MAISON DU ZÉRO DÉCHET

1 passage Emma Calvé  
- 75012 Paris

[www.lamaisonduzerodechet.org](http://www.lamaisonduzerodechet.org)



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2024**

# L'ASSOCIATION



# QUI SOMMES-NOUS ?

## NOTRE VISION

“Nous œuvrons pour une société plus sobre, juste et désirable à travers un lieu de vie ouvert à tous.tes, référent sur la démarche zéro gaspillage et zéro déchet.”

## NOS MISSIONS

- Participer à la transition écologique en démocratisant et promouvant la démarche zéro gaspillage et zéro déchet au niveau individuel et collectif.
- Former et outiller les citoyen.nes et professionnel.les pour leur permettre de réduire le gaspillage des ressources et la création de déchets.
- Accueillir et rassembler dans un lieu de vie des projets et initiatives qui œuvrent pour la transition écologique, sociale et solidaire.

Premier tiers-lieu dédié à la démarche zéro déchet zéro gaspillage, la Maison du Zéro Déchet est créée en 2017 par l'association Zero Waste France.

Véritable lieu d'expérimentation de la réduction à la source des déchets, l'association place la démarche zéro déchet, zéro gaspillage et l'économie circulaire au cœur d'un projet de société qui se doit d'être collectif et d'impliquer les différentes parties prenantes de la société.

La Maison du Zéro Déchet porte différentes activités :

- une boutique de produits zéro déchet, solides et consignés,
- un café associatif avec une offre de boissons et plats consignés,
- une programmation événementielle diversifiée
- des espaces privatisables par des associations et entreprises,
- une offre d'accompagnement à la réduction des déchets à destination des professionnel.les,
- un espace de coworking réunissant des associations de l'écosystème



# GOUVERNANCE ET ÉQUIPE

# LA COMMUNAUTÉ BÉNÉVOLE, L'ÂME D'UNE MAISON...

Notre projet est avant tout associatif et nous nous appuyons sur une solide équipe de bénévoles. Nos bénévoles assurent des créneaux à la boutique et au café associatif, animent des ateliers et conférences et participent à de nombreuses missions complémentaires (création de contenu pour les réseaux sociaux, mise à jour du catalogue boutique, réflexion sur la signalétique du lieu, entretien d'un composteur collectif, etc). L'équipe compte plus d'une soixantaine de bénévoles actives et actifs. Un grand merci pour leur engagement !

En 2024, de nouveaux.elles membres ont renforcé le groupe de travail de bénévoles référent.es, lancé en 2022 afin de faire évoluer le processus de recrutement et d'intégration des nouveaux et nouvelles bénévoles. Tous.tes ensemble, iels ont continué d'accueillir des bénévoles dans les meilleures conditions possible tous les mois et de mettre à jour, au fur et à mesure, nos processus d'intégration.

Cette année, iels ont notamment continué à travailler sur l'optimisation des outils pour :

- Simplifier le traitement de nos informations
- Avoir une meilleure vision du nombre de bénévoles accueilli.es
- Pérenniser le groupe sur le long terme et permettre une passation claire entre les bénévoles quittant et intégrant le groupe.

Enfin, un nouvel outil permet à tout le GT Animation d'avoir un regard plus précis sur les forces vives en animation et son niveau d'expertise.

Parmi les projets mis en place dans le lieu par la communauté bénévoles, une AMAP a vu le jour cette année : l'AMAP du ChouRire, qui permet à un agriculteur de vendre chaque semaine des paniers de légumes aux habitant.es de la Caserne et usagers du lieu.



## CHIFFRES CLÉS 2024

**119** bénévoles  
accueilli.es

**64** nouvelle.aux  
bénévoles formés

**22** nouvelle.aux  
bénévoles actif.ves

**78** bénévoles actif.ves  
dont certains à plus  
de 40 créneaux !

# ... PLUS VIVANTE QUE JAMAIS !

Les paniers de l'AMAP du Chou'Rire  
créés par les bénévoles



Atelier de décorations de Noël DIY  
organisé par les bénévoles

Les bénévoles en créneau café

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION, PILIER DE LA CONDUITE STRATÉGIQUE



Les membres du conseil d'administration de la Maison du Zéro Déchet se réunissent une fois tous les deux mois et s'investissent dans des groupes de travail essentiels au bon fonctionnement de l'association.

En 2024, plusieurs chantiers d'envergure ont été menés par le conseil d'administration parmi lesquels :

- Le groupe de travail "Ressources Humaines" a coordonné le recrutement d'une nouvelle salariée.
- Le groupe de travail "Vision et statuts" a poursuivi la refonte de nos statuts.
- Le groupe de travail "Finances" a accompagné les salariées tout au long de l'année dans le suivi du budget prévisionnel de l'association ainsi que dans une recherche approfondie de nouvelles sources de financement.
- Le groupe de travail "Privatisation" est devenu "privatisation et prestation" pour accompagner nos salariées à remettre en question notre activité de prestations pour les entreprises.

## LE BUREAU



**THOMAS ROUSSEL-  
THERY** Président



**ANAÏS MONTAZERI**  
Trésorière



**LINE LU**  
Secrétaire

## LE COLLEGE MEMBRES ACTIF.VES



**TRISTAN DUHAMEL**



**MÉLANIE JACQ**



**VINCENT MARTINEZ**



**MAÏTÉ PODETTI**



**CHLOÉ VIS**

## LE COLLEGE ZERO WASTE FRANCE ET ZERO WASTE PARIS



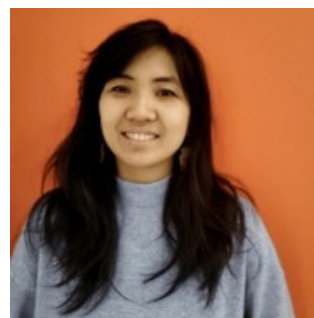
**JEANNE CHAPLAIN**



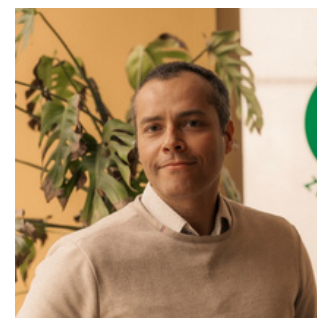
**JULIETTE FRANQUET**



**GUILAUME GALLAIS**



**HÉLÈNE NGO**



**YOUNES SEBTI**

# L'ÉQUIPE SALARIÉE, CHEVILLE OUVRIÈRE DE LA GESTION DU LIEU



**Adèle Dorlipo et Laura Frouin**  
Co-directrices

2024 constitue une année charnière pour notre codirection. Après un premier semestre d'exercice de ses fonctions, la répartition des missions et responsabilités ayant fait ses preuves l'année précédente, notre binôme a pleinement investi et assumé sa fonction motrice pour la stratégie de l'association, alors que celle-ci traversait une passe difficile au second semestre.

Les deux co-directrices ont ainsi dû affiner d'autant plus le pilotage de la structure sous ses différents aspects – positionnement associatif, choix des projets à développer, modèle économique, management des ressources humaines etc.

En parallèle, l'évolution et le renforcement de l'équipe permanente reste un enjeu important pour l'association dont la structuration en termes de ressources humaines est renouvelée :



**Sterenn Legall –**  
responsable de  
l'accompagnement  
aux entreprises

Arrivée dans l'équipe en novembre 2023, Sterenn a créée et mis en place le programme RESSOURCE, un accompagnement dédié aux professionnels, et a pris en charge l'animation des ateliers de sensibilisation aux entreprises.

Elle a quitté l'association en décembre 2024, merci à elle pour tout ce qu'elle a apporté !



**Jeanne Deroure –**  
Chargée de privatisation  
et d'accompagnement

Arrivée dans l'équipe en décembre 2024, Jeanne Deroure a pour mission principale de traiter les demandes de privatisation d'espaces que nous recevons, de la négociation commerciale à l'accueil des structures au sein de notre lieu. En parallèle, elle poursuit la coordination du programme d'accompagnement RESSOURCE.



**Julie Bouisset –**  
Gestionnaire du lieu

Arrivée dans l'équipe en septembre 2024, Julie Bouisset a pour mission principale la gestion des différents espaces du lieu et le développement des activités café et boutique. Portes d'entrée de notre lieu et véritables espaces de vie et de lien social, Julie s'emploie quotidiennement à faire de notre lieu un espace agréable pour tous.

# ET UNE ÉQUIPE DE VOLONTAIRES DE CHOC !

**JULIE AMELINE**  
volontaire en soutien aux  
projets zéro déchet du lieu



**MAXIME CHATENET**  
stagiaire pour le  
programme Ressource



**IONA ROCCI**  
volontaire en soutien à la  
programmation



**STANISLAS ROUSSEAU**  
stagiaire en soutien aux  
développements des activités  
commerciales



**LUCILE MITAUX**  
volontaire en soutien à la  
programmation grand  
public

# L'ÉCOSYSTÈME ASSOCIATIF DU MOUVEMENT ZERO WASTE



La Maison du Zéro Déchet accueille toujours un écosystème d'associations qui militent pour la réduction des déchets, en louant des bureaux à l'étage, dans l'espace de co-working. Cette année, il y a eu un peu de mouvement : le Réseau Consigne National et Ile de France ayant déménagé pour rejoindre le Réseau Vrac, le Réseau Compost Citoyen National et Ile de France ainsi qu'Ecocityzen sont venus rejoindre Zero Waste France, Zero Waste Paris et le pôle plaidoyer de Surfrider Foundation.



## LES NOUVEAUX COLOCS :



# RETOUR SUR LES ACTIVITÉS DE 2024

# LE CAFÉ ASSOCIATIF

En 2024 l'activité du café associatif a notamment souffert du climat ambiant en France, avec de longues périodes de météo et d'actualité déprimantes. Ainsi, la fréquentation du café n'a pas autant augmenté que nous l'avions prévu, mais elle s'est tout de même maintenue !

Nous continuons d'améliorer l'espace Café pour accueillir nos usager.es dans des conditions confortables et chaleureuses. Avec la création de la Verrière (nouvelle salle dédiée aux privatisations ayant pris place au fond du café), nous avons avancé l'espace café vers l'avant du bâtiment, créant ainsi « le coin chill », un espace cosy avec canapés et fauteuils où les ordinateurs sont proscrits pour encourager la convivialité. Ce nouvel aménagement donne aussi plus de visibilité au café depuis la boutique.

Sur la terrasse, des aménagements amovibles ont également été disposés pour amener ombre et fraîcheur à nos usager.es l'été.

Nous poursuivons nos collaborations avec des acteur.ices engagé.es, afin de proposer une carte accessible, avec des boissons et des bocaux repas entièrement consignés. En 2024 ce sont par exemple plus de 2814 bouteilles de 33cl qui ont bénéficié d'une nouvelle vie grâce à notre système de consigne.



CAFÉ DE LA MAISON DU ZÉRO DÉCHET	
<b>À BOIRE</b>	
• Café 100% arabica	1.5€
• Thé vert au noir	1.5€
• Tisane	1.5€
• Supplément lait d'avoine	+1€
• Chocolat chaud	3.5€
• Chai latte	3.5€
• Jus de pomme au sucre	2.5€
• Jus orange, pomme, gingembre	3.5€
• Jus orange, carotte, citron, pomme	3.5€
• Jus pomme, citron, gingembre, curcuma	3.5€
• Sirop vanille au menthe	1.5€
• Supplément sirop	0.5€
• Bière blonde / Blanche / IPA	4€
• Bière sans alcool	3.5€
• Cidre brut	4€
• Limonade	3.5€
• Ginger beer	3.5€
• Club matric classique au cola	4€
<b>À MANGER</b>	
• Bocal repas avec ses légumes de saison	2.9€
• Mix café (grains, noir)	2€
• Snack 'riche'	2.9€

le nouveau coin Chill du café !

## CHIFFRES CLÉS 2024

**2023** nouvelles adhésions

**5,62€** montant moyen de l'adhésion

**10 000** ventes effectuées

Des événements viennent toujours prendre place au sein du café pour animer cet espace. Cette année, à l'initiative de nos bénévoles, le coin ressources a notamment fait son grand retour dans notre espace chill ainsi qu'un coin puzzle participatif pour encourager, une fois de plus, le lien social entre usager.es.

# LA BOUTIQUE ZÉRO DÉCHET



Après une année d'expérimentation de corners éphémères dans notre Coin Rien de Neuf, nous avons décidé de développer un partenariat permanent avec le Vestiaire à roulettes et ses vêtements pour bébés et enfants.

En effet, les habits pour enfants, renouvelés fréquemment, nous ont semblé être les produits les plus intéressants à mettre en avant de manière pérenne, et ce d'autant plus avec la démarche du Vestiaire à roulettes, qui rachète à des familles des vêtements pour enfants qu'elle répare si besoin et remet ensuite en vente.

La boutique est devenue un point de dépôt pour eux : dans un même lieu, le vêtement pour enfant connaît ainsi la boucle complète de l'économie circulaire : il peut être acheté, porté, revendu puis racheté !

Pour les fêtes de fin d'année, nous avons à nouveau proposé quelques jeux et peluches avec Rejoué, ainsi qu'un partenariat de quelques semaines avec Kidibam, pour qui nous avons collecté des jouets délaissés par les enfants.

En 2024, la boutique de la Maison du Zéro Déchet a continué à concentrer son offre de produits zéro déchet notamment pour permettre l'extension du café associatif. En effet, l'espace chill dont nous parlions plus tôt est ainsi venu prendre la place de la librairie. L'ensemble de l'espace boutique a donc été réaménagé pour que l'offre prenne moins d'espace tout en étant mieux mise en valeur.

L'espace librairie occupe désormais une place de choix directement à l'entrée du lieu. L'association continue à travailler avec la librairie du Rideau Rouge et à étendre ses horizons et thématiques.

## CHIFFRES CLÉS 2024

**400** références de produits

**575** livres vendus

**1** article le plus vendu : la lessive de Super Flacon



# LA PROGRAMMATION ÉVÈNEMENTIELLE

Cette année, la Maison du Zéro Déchet a misé sur les formats innovants pour parler d'écologie, de sobriété et de justice sociale au sein du lieu !

Ainsi, 173 événements ont été organisés en présentiel dans les locaux de l'association en 2024. Au total, ces événements ont rassemblé plus de 3580 participant.es.

## Du théâtre et de la danse

Faire converger les arts et la transition écologique, c'est le combat de beaucoup d'artistes qu'il nous tenait à cœur de mettre en avant. Nous avons donc accueilli :

- Semer-Cueillir-Manger-Devenir, une pièce écrite et mise en scène par Jeanne Cousseau sur les expériences de vie et de travail des maraîchers et maraîchères.
- Plantons-nous, un spectacle poétique et engagé des Grimpantes, un collectif composé d'une danseuse contemporaine, une flûtiste à bec, une artiste-scénographe et une biologiste en végétal.
- Dissonance, un spectacle de théâtre-forum improvisé, participatif - et compostable - du collectif Les Donutistes, une troupe de spectacle vivant qui éclaire les enjeux écologiques.



# DES FORMATS DIVERSIFIÉS...

## Des ateliers pratiques organisés par les bénévoles

Cette année, les ateliers pratiques des bénévoles ont rencontré un beau succès, notamment :

- L'Atelier Fabrique ton yaourt zéro déchet de Jeanne
- L'Atelier Kombucha de Pauline
- L'Atelier B.A-BA couture de Maïté
- L'Atelier crochet d'Yvonne

Audrey a également inauguré un nouveau format : les arpentages collectifs, une méthode de découverte à plusieurs d'un ouvrage pour aiguiser son esprit critique et favoriser les débats !

## Des fresques et des ateliers collaboratifs

Les fresques sont toujours un incontournable de la programmation à la Maison du Zéro Déchet, tout comme les formats collaboratifs tels que le Voyage en 2030 Glorieuses ou Inventons nos vies bas-carbone.

### CHIFFRES CLÉS 2024

**173** événements  
organisés

**3580** participant.es

**82** fresques et ateliers  
bénévoles

## Des cinés-débats

Les rencontres et échanges autour de films ont pris une belle place dans la programmation cette année avec 6 cinés-débats autour des films :

- Heïdi's Ice, un documentaire de Pierre Dugowson qui met en lumière les travaux de la glaciologue Heïdi Sylvestre sur un archipel norvégien.
- Woman at war, un film de Benedikt Erlingsson sur l'histoire d'une femme qui prend tous les risques pour protéger les Hautes Terres d'Islande.
- Hubert Reeves - La terre vue du coeur, un film de Iolande Cadrin-Rossignol sur les scientifiques et artistes qui interpellent sur la perte de la biodiversité.
- Ikea, le seigneur des forêts, un documentaire ARTE qui révèle les pratiques peu scrupuleuses d'Ikea dans les forêts du monde.
- Vous devrez rester vigilantes, un documentaire d'Esther Meunier et Marie de Braueret qui s'intéresse aux menaces qui pèsent sur les droits sexuels et reproductifs en Europe



# AUTOUR DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET LA SOBRIÉTÉ

La consommation sobre et responsable a également été mise à l'honneur cette année, avec l'organisation par les bénévoles de 6 journées de vide-dressing, qui rencontrent à chaque édition un grand succès auprès des habitant.es du quartier.

Le rendez-vous annuel incontournable de la consommation zéro déchet, c'est le marché de Noël, qui a rassemblé cette année 15 exposant.es artisan.es.

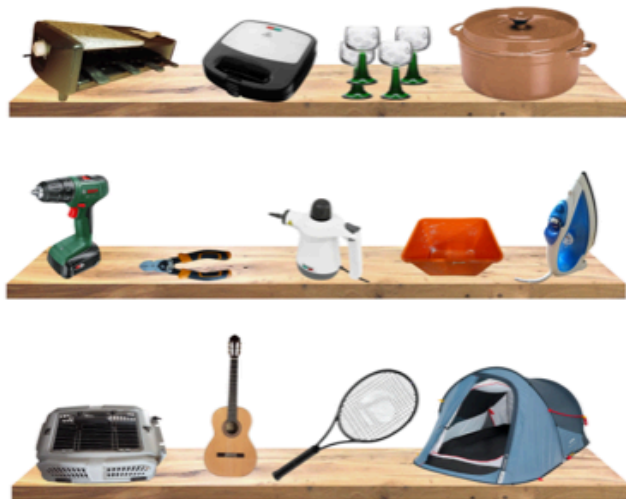


En novembre, à l'occasion de la semaine de réduction des déchets, nous avons organisé en partenariat avec la Mairie du 12e une soirée autour de l'économie circulaire, avec une table-ronde autour de la question Comment l'économie circulaire transforme-t-elle notre quotidien à Paris et dans le 12e arrondissement ?, et un plateau de stand-up du Greenwashing Comedy Club.

Nous avons d'ailleurs accueilli cette troupe d'humour engagé tous les 2 mois à la Maison du Zéro Déchet, et elle affiche toujours complet !

Enfin, les ateliers de co-réparation organisés par les bénévoles du Repair Café du 12eme se sont multipliés en raison de la demande : les habitant.es du quartier viennent apprendre à réparer leurs objets de la maison avec des passionné.es.

Le Repair Café a également eu le concours de l'objethèque la Resserre qui a proposé des ateliers de co-réparation textile sans et avec machine à coudre ainsi que des ateliers d'upcycling pour fabriquer des objets du quotidien, comme des portefeuilles par exemple, à partir de matériaux récupérés.



En parallèle, la Resserre a continué de proposer au sein de notre lieu son objethèque pour permettre l'emprunt d'objets mutualisés plutôt que l'achat individuel et ainsi participer toujours plus activement à une dynamique d'économie circulaire essentielle.

Cette année, sur une centaine d'objets empruntés, 57 l'ont été via la Maison du Zéro Déchet.

- Les objets les plus souvent empruntés : la perceuse, le matelas gonflable, le destructeur de documents, la tente de randonnée.
- Les objets les plus longtemps empruntés : la poussette, le nettoyeur vapeur, le gaufrier, la tente de randonnée et le fer à repasser.

# LA LOCATION DE NOS ESPACES



En plus de nos 2 salles historiques, l'Agora et l'Atelier, nous proposons désormais à la location notre nouvelle salle, la Verrière.

Cette salle de 28m<sup>2</sup>, attenante à l'Agora, permet de proposer un espace de pause isolé du café pour l'installation des buffets, des pauses café et des cocktails des événements organisés dans l'Agora, et d'accéder directement à la terrasse. Elle peut également être louée séparément pour des groupes de 10 à 15 personnes.

En plus de continuer à professionnaliser nos espaces pour permettre aux différentes activités de cohabiter, cette nouvelle salle permet aussi de développer du chiffre d'affaires complémentaires.

La location de salle continue de s'imposer comme l'activité pilier de notre modèle économique avec une location de salles en moyenne 4 jours par semaine,



Nous avons pérennisé nos partenariats avec différentes parties prenantes :

- des traiteurs zéro déchet, les Empotés et Sézono pour offrir une offre complète d'événementiel zéro déchet.
- des prestataires d'ateliers comme les animations du Voyage en 2030 Glorieuses.

## CHIFFRES CLÉS 2024

**156** événements

**5 890** participant.es

# NOUS LES AVONS ACCUEILLI.E.S !

Les Rencontres Nationales  
de Zero Waste France

3e édition de la Cérémonie  
des Labellisés de Label Vie



Soirée des partenaires du collectif 2 tonnes

# UNE OFFRE DE PRESTATIONS FUSIONNÉE AVEC ZERO WASTE PARIS

Constatant une baisse des demandes d'accompagnement et de sensibilisation dédiées aux professionnels depuis 2023, l'équipe a posé des hypothèses sur les raisons de cet essoufflement :

- Un manque de moyens financiers des entreprises, qui font passer les sujets de transition écologique au second plan, avec un intérêt plus important pour des thématiques RSE plus globales, au détriment du sujet zéro déchet
- Le développement de la concurrence, et notamment des structures entièrement dédiées à la sensibilisation des entreprises
- Un marché concurrentiel au sein même de notre tiers lieu

Fort de ces réflexions, nous avons décidé de fusionner notre catalogue d'ateliers et de formation avec l'association Zero Waste Paris, afin d'étoffer notre offre de format et mutualiser notre force commerciale. Ce rapprochement nous a également permis de lisser et d'harmoniser nos tarifs.

Ayant observé une demande des entreprises de formats ludiques, fun, et favorisant la cohésion d'équipe, nous avons orienté notre communication sur notre offre de journée teambuilding personnalisée, proposant différentes activités autour des thématiques de gestion des ressources.

## EXEMPLE D'UNE JOURNÉE TEAMBUILDING TYPE

**9:00** Accueil café et **visite inspirante**



**Comment fonctionne un lieu sans déchet (ou presque)? Comment a-t-il été aménagé en réemploi?** Découvrez notre lieu d'expérimentation des pratiques zéro déchet !



**10:00** Voyage en **2030 Glorieuses**



**2030 glorieuses**

**Plutôt que de prévoir le pire, Construisons le meilleur !**  
Avec cet atelier de 2h, projetez-vous dans le futur optimiste d'une société plus juste et durable en 2030.



**14:00** Let's play !



Suivez les indices, sans laisser de traces !  
Arpentez en équipe le quartier en avançant au fil des énigmes.  
**Qui seront les héros et héroïnes du zéro déchet?**



**16:00** **Atelier réparation, DIY ou compost : la main à la pâte !**



Atelier Repair café      DIY de produits cosmétiques  
Atelier compost      Fabrication de mobilier à partir de chutes de bois



# LE PROGRAMME RESSOURCE

## 15 STRUCTURES ACCOMPAGNÉES



La première session du programme Ressource, en résumé c'est :

- 15 PME franciliennes du secteur tertiaire accompagnées pendant 6 mois
- 6 sessions d'échange en collectif, avec des expert.es de la réduction des déchets : Makesense, Mr et Mme Recyclage, le collectif 3P, Tricycle Office, les Alchimistes, la fresque de l'événementiel
- un diagnostic individualisé sur site pour aider les PME à établir leurs priorités d'action
- Une soirée d'ouverture et de clôture du programme
- Un programme gratuit pris en charge à 100% par la Région Ile de France et l'ADEME



Nous les avons accompagnés :



# LES PROJETS DU LIEU

En 2024, la Maison du Zéro Déchet s'est lancé dans un nouveau projet pour renforcer la portée éducative du lieu et mettre en lumière son potentiel de démonstration zéro déchet et zéro gaspillage : le développement d'un circuit de sensibilisation ludique et interactif dans tous ses espaces. Ce circuit, soutenu par la Mairie du 12e arrondissement grâce au Budget Participatif, sera composé de :

- Matériel d'exposition permanent et mobile pour découvrir la démarche zéro déchet zéro gaspillage en une visite au sein du lieu
- Points de tri pédagogiques pour comprendre et mettre en pratique les bons gestes de tri

Durant l'année, les salariées de l'association ont commencé à travailler sur ce projet avec l'aide d'une volontaire en service civique ainsi que de ses partenaires : Coline Lebaratoux et l'Atelier Kaboom avec qui nous avons déjà pu travailler notamment sur notre charte graphique et la cartographie du lieu.

Nos partenaires nous ont ainsi accompagné.e.s sur le contenu du circuit et à sa répartition dans nos différents espaces ainsi afin qu'il contribue à diffuser de la manière la plus claire et ludique possible une image de la démarche zéro déchet ambitieuse, positive et désirable à l'échelle du quartier et de la ville. Le projet continue en 2025 et pourra voir le jour en 2026.

En parallèle, l'association continue à faire fonctionner les différentes alternatives zéro déchet qui font de notre lieu un véritable espace de démonstration pour le public, notamment avec notre compost.

Cette année encore, une vingtaine de famille de la Caserne et des alentours utilisent le compost au quotidien, en plus des usager.es du bureaux. 2 bacs de compost ont été remplis et redistribués aux intéressé.es.

L'emprunt de vaisselle réutilisable continue de faciliter l'accès à de la vaisselle zéro déchet aux associations du quartier et de la ville, ainsi qu'aux habitants du 12e.



## CHIFFRES CLÉS 2024

**43** emprunts de vaisselle sur l'année

**9 178** unités de vaisselle empruntées

# COMMUNICATION



# RETOURS MÉDIAS ET RÉSEAUX SOCIAUX



Le groupe Inwink a ajouté la Maison du Zéro Déchet à son guide sur l'organisation d'événements éco-responsables suite à des séminaires organisés dans nos locaux.



Le Média CareNews a rédigé un article sur les initiatives accompagnant le grand public vers le zéro déchet et a dédié un paragraphe à la Maison du Zéro Déchet en tant que lieu de démonstration.



Le média 20 minutes TV Ile de France est également venu réaliser un petit documentaire sur la démarche zéro déchet dans nos locaux.

 **70K** abonné.es

 **42K** abonné.es

 **11250** abonné.es

**9000** abonné.es à la newsletter mensuelle

# FINANCES



# BILAN FINANCIER DE L'ANNÉE 2024

Malgré l'évolution encourageante de certaines de nos activités, l'association termine l'année 2024 dans une situation financière critique. Ces cinq dernières années au sein du 12ème arrondissement, nous avons travaillé à construire un nouveau modèle économique pérenne en développant ses activités rémunératrices pour arriver à une situation financière stable qui nous permette de nous projeter dans les années à venir.

Ce nouveau modèle devait en effet nous permettre à la fois de mener les recrutements nécessaires au développement de l'association et d'assurer le paiement de notre loyer auprès de notre bailleur, Paris Habitat. Ce loyer, à hauteur de 200 000 euros HT par an, constitue la charge principale de notre budget et absorbe l'essentiel de nos revenus depuis notre arrivée dans le 12ème arrondissement. En dépit de tous les efforts fournis pour renforcer nos ressources financières, notre budget n'était pas encore stabilisé fin 2024. Par ailleurs, le niveau de trésorerie de l'association s'essouffle fortement et s'acquitter quotidiennement de nos charges devient impossible. Ainsi, la fin de l'année 2024 a été une période charnière pour notre lieu durant laquelle un important travail de structuration a débuté en vue de revoir notre modèle économique en nous focalisant sur la réduction de nos dépenses.

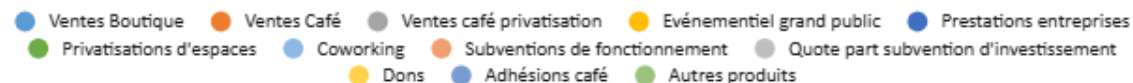
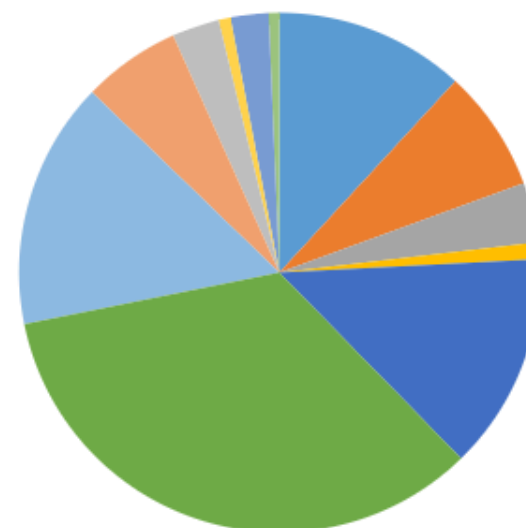
## LES RECETTES

Nos différents postes de recette connaissent une évolution plus inégale :

- Le chiffre d'affaires de notre boutique a baissé de 30% entre 2023 et 2024, générant un total de 44 270 € de ventes. Ce montant correspond ainsi à la baisse que nous avons anticipée et prévue dans notre budget prévisionnel mais nous relevons tout de même que cette tendance s'accélère malgré une baisse plus mesurée en 2023 (15%).
- De la même manière, nous enregistrons une très forte baisse pour notre activité de prestations pour les entreprises qui s'explique de plusieurs façons :
  - La forte augmentation du nombre de structures proposant des offres similaires et ainsi une concurrence accrue ces dernières années.
  - Le manque de ressources humaines qui ne nous permet pas d'être compétitif face à des structures dont la prestation est la seule activité.
  - Ainsi, alors que nous avons initialement prévu un chiffre d'affaires de 90k pour cette activité en 2024, pensant notamment pouvoir capitaliser sur le poste de Sterenn Le Gall, nous avons réalisé un chiffre de 34 625 euros contre 71 336 euros en 2023.
- À l'inverse, les privatisations ont généré +27% de ventes par rapport à 2023, soit 255 234 € pour un taux d'occupation de 4 jours par semaine en moyenne.
- Les ventes du café ont quant à elles ralenties avec 35 300 € de chiffre d'affaire côté consommation et 12 418 € d'adhésions. Durant l'année, cette baisse se remarque principalement d'avril à juillet, habituellement saison haute pour le café associatif, des mois ayant fortement souffert d'un climat social très en berne ainsi qu'une météo qui ne nous a pas permis d'exploiter notre terrasse à son maximum.
- Concernant la location de nos espaces de bureaux : malgré le départ du Réseau Consigne l'année précédente, l'association a su rebondir en louant les postes perdus et en créant 3 postes en plus, permettant ainsi une augmentation du chiffre d'affaires d'environ 13%.
- Enfin, nous avons rencontré plusieurs déconvenues dans nos recherches de financements :
  - Nous n'avons pas trouvé de co-financement pour le programme Ressource dont la cible TPE/PME ne fait pas partie des priorités des financeurs pressentis, occasionnant un manque à gagner de 30 000 euros.
  - Un second financement à hauteur de 40 000 euros pour lequel nous étions en bonne voie n'a pas pu aboutir.

# RECETTES 2024

Recettes	2023	2024
Ventes Boutique	62412	44458
Ventes Café	40090	35301
Ventes café privatisation	19680	31289
Événementiel grand public	5490	4634
Prestations entreprises	71337	34625
Privatisations d'espaces	180185	223800
Coworking	81283	92541
Subventions de fonctionnement	32187	40535
Quote part subvention d'investissement	15533	16580
Dons	3886	4015
Adhésions café	12485	12419
Autres produits	3451	6171
<b>Total Recettes</b>	<b>528018</b>	<b>546368</b>



# BILAN FINANCIER DE L'ANNÉE 2024

## LES CHARGES

A l'image de l'année 2023, l'association a su contenir les effets de l'inflation sur ses charges, réalisant même des économies sur certains postes de dépenses. En dehors des frais généraux, il est intéressant de faire un focus sur plusieurs de nos postes de dépenses :

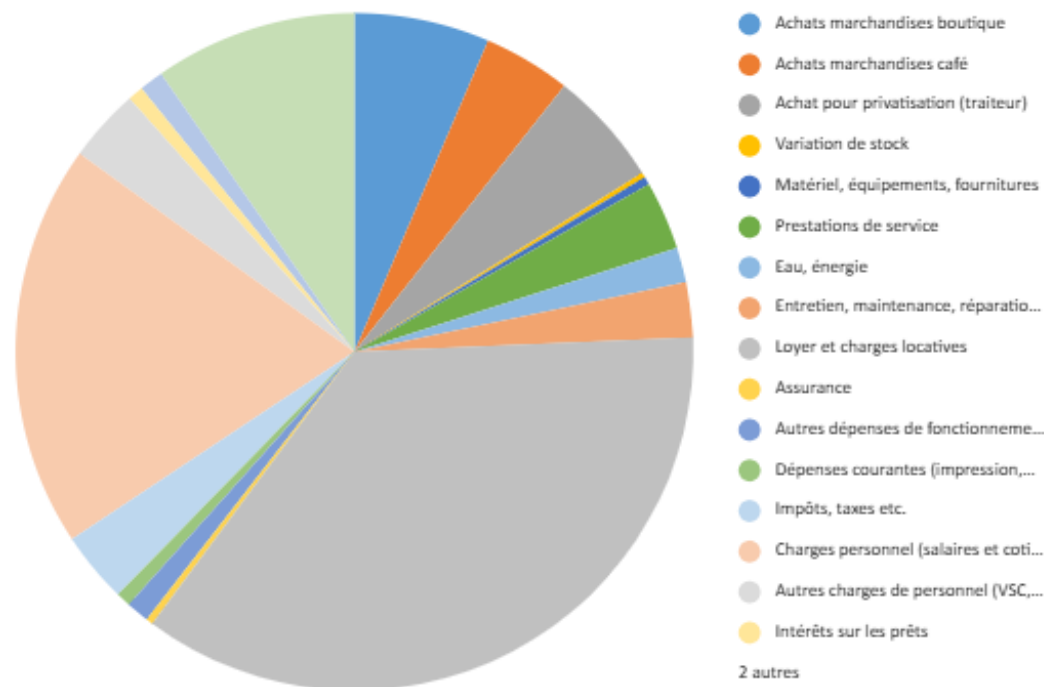
- Concernant les ressources humaines :
  - L'association a recruté une personne en CDD en septembre 2024 augmentant ainsi sa charge salariale. Cette embauche, bien que financièrement impactante, était indispensable pour libérer du temps de travail à notre binôme de codirectrices.
  - Le remplacement de Sterenn Le Gall a occasionné le chevauchement de deux postes durant un mois.
- Concernant nos privatisations d'espaces :
  - Les frais de traiteurs ont augmenté de 57% tandis que le chiffre d'affaires correspondant a bondi de 85%.
  - La création de notre nouvelle salle Verrière a également pesé dans nos charges mais nous avons, dès le second semestre 2024, pu voir cet espace rentabilisé.
  - L'augmentation de nos privatisations d'espaces impacte également nos frais d'entretien et de maintenance des locaux toutefois ceux-ci n'enregistrent que 3 000€ d'augmentation, 17% par rapport à 2023 ce qui reste raisonnable par rapport à la hausse du chiffre d'affaires généré.
- Enfin, comme chaque année, la réévaluation annuelle de notre loyer constitue la dernière augmentation significative dans notre budget.
- Les frais d'énergie et eau n'ont pas augmenté non plus, nous avons ainsi réussi à contenir la forte hausse nationale grâce à nos modes de fonctionnement et notre sobriété globale.

L'association termine ainsi l'exercice 2024 avec un résultat négatif de 59 100 euros.

# CHARGES 2024

Dépenses	2023	2024
Achats marchandises boutique	34068	26026
Achats marchandises café	22007	18921
Achat pour privatisation (traiteur)	29113	45848
Variation de stock	1199	3559
Matériel, équipements, fournitures	1994	1412
Prestations de service	17325	31517
Eau, énergie	8745	8370
Entretien, maintenance, réparation locaux	13846	16212
Loyer et charges locatives	189084	193064
Assurance	1716	1836
Autres dépenses de fonctionnement (internet, banque etc.)	5794	6268
Dépenses courantes (impression, réception etc.)	3618	7117
Impôts, taxes etc.	17887	18787
Charges personnel (salaires et cotisations patronales)	101640	156717
Autres charges de personnel (VSC, transports etc.)	18470	10380
Intérêts sur les prêts	3855	2977
Charges exceptionnelles	6043	4367
Dotations aux amortissements	51013	52089
<b>Total Dépenses</b>	<b>527416</b>	<b>605467</b>

Dépenses 2024





LA MAISON DU ZÉRO DÉCHET  
1 PASSAGE EMMA CALVÉ  
75012 PARIS

[www.lamaisonduzerodechet.org](http://www.lamaisonduzerodechet.org)

Crédits photos : Rémy Zorg, Lucia Trouiller, Audrey Mot, Laura Frouin, Zero Waste France, Julie Ameline, Mélanie Fourcy, Jeanne Chaplain, Louise Bam, Label Vie, 2 tonnes, Chloé Vis, Sterenn Legall